SOMMAIRE

1. Adosser ses actions aux réflexions des penseurs 5

2. Comprendre l'humain 26
Les contradictions sources de la complexité de l'homme. 27
Manichéisme et complexité. 29
Ipséité et multiplicité 31
La complexité du vivant. 32
Libre arbitre, nécessité et Libre nécessité 35

3. Se soucier de soi 37

4. Enraciner sa pensée 48
Comprendre la richesse des contraires 48
Domestiquer l'incertitude 51
Anticiper les conséquences de ses décisions - Pharmakon. 54
S'approprier le paradigme de la complexité 57
Penser et agir dans une perspective à 360° 60
Proscrire le superflu - Le rasoir d'Occam 63

5. La carte mentale inspirante 65
Meta structure de la carte 71
Les quatre continents de la planète comportementale 78
Le secteur Nord-Ouest, rationalité et gestion 78
Le secteur Sud-Ouest, logistique, et pragmatisme 86
Le secteur Nord-Est, intuition et innovation, 94
Le secteur Sud-Est, sentiments et animation. 110

Vue d'ensemble des spécificités des quatre continents 120
Mode de pensée et approche des choses 123

La façon d'appréhender la notion du temps. 127
Profil idéal de l'homme parfait 128
Vue cardinale de la planète comportementale 134
1 *Nord et Sud : Abstraction versus concrétisation* 134
2 *Ouest et Est : Sérieux versus Aventure* 139
Logiques catésienne et logique systémique. 153
Les interconnexions croisées entre les quatre continents 155
Antinomies Intuition versus Logistique 155
Antinomies Logique versus Sentiment 159

6. La carte : mode d'emploi 160
La carte pour structurer et mémoriser les informations 160
La carte favorise la compréhension de l'être humain 163
Les compétences 169
Le capital humain 170
Le leadership 173
La carte pour appréhender le collectif 178
La carte pour optimiser les interactions entre individus. 180
La communication interpersonnelle 180
Communication, vision exotique : les accords toltèques 183
Les règles implicites de la communication interpersonnelle 185
La communication performative 190
Les facteurs de motivation 192
Le marketing 194
La carte pour performer dans sa vie 195
L'approche holistique à 360° 195
L'entreprise 201
Les caractéristiques des organisations excellentes 203
Le challenge des dirigeants 206
La maîtrise des informations 208
La prise de décision 211

Faire de son mieux 220
Résoudre des problèmes - Théorie de l'enquête 220
Gérer un projet - Roue de Deming 222
Optimiser la valeur d'un produit ou service 224

La carte mentale pour entrevoir la sérénité 226

Les mots-points 235
Liste des philosophes et théoriciens cités 237

Les mots-points à coloration …

LOGIQUE

Raisonnement, raison, lucidité, clair, lumineux, rationalité, raison, gestion, ingénieur, financier, maîtres et possesseurs de la nature, paradigme, théorie, théorème, modèle, schéma, graphique, démonstration, expérimentation, vérification calcul, rentabilité, pourcentage, taux, rentabilité, argent, essentiel, objectivité, sciences, linéaire, savoirs, technique, technologie progrès, valeur, analyse, méthode, étude, rigueur, jugement, justification, démonstration, radical, compétition, processus, intérêt, examen, critique, assertivité, confiance en efficacité, prétention, pontifier, affirmation, quantification, chiffres, calcul, évaluation, mesure, confrontation, agressivité, expertise, profit, cupidité, performances, cohérence, certitude, abstraction, scepticisme, doute, affirmation de soi, gestionnaire, progrès, déductif, continuité, dénombrement, division, réductionnisme, sérieux, classique, approfondissement, détermination, intégrité, utilitarisme, rapport prix/performance, benchmarking, pugnacité, concentration, séquentiel,

LOGISTIQUE

action, perfection, expérience, pratique, mise en œuvre, concrétisation, pragmatisme, production, sauvegarde, protection, maintenance, passé, sécurité, danger, cyclique, répétition, répétitivité, calendriers, familier, immédiateté, mémoire, habitude, routine, tradition, preuve, accumulation, collection, conservation, archives, musées, brocantes, ordre, utilité, détermination, pratique, efficacité, empirisme, conservation, persévérance, sûreté, soumission, règles, lois, consigne, hiérarchie, servitude, conservatisme, perpétuation, référence, normes, coutumes, artisans, ouvrages, tâches, action, qualité, savoir–faire, plans, devoir, volonté, contrôle, qualité, planification, organisation, soupçon, manière, inflexibilité, fermeté, fidélité à soi-même, loyalisme, faire face aux difficultés, surmonter les obstacles, engagement, contre-attaque, obsession, réalisation, maîtrise, énergie, administration, résilience, autoritaire, perfectionniste, procédure, modalité, courage, réalisme, obstination, prouver, considération, reconnaissance, retour d'expérience, knowledge management,

INTUITION

Changement, créativité, recréation, innovation, temps erratique, espace, nouveauté, clinquant, excès, exubérance, hasard, modernité, exception, singularité, rareté, se distinguer, insatisfaction, mode, grandes œuvres , imagination, esthète, esthétisme, artiste, ambiance, atmosphère, rêves, déambulation, globalité, contemplation, découverte, flou, nébuleux, indéterminé, risques, ruses, casino, sports de glisse, imprécision, coq à l'âne, approximation, pas transparent, sibyllin, ambiguïté, ambivalence, liberté, libertin, libertaire, libertarien, rebelle, désobéissant insurgé, métaphore, insurrectionnel, mutin, réfractaire, résistant, séditieux, anarchiste, désordre, autonomie, no-limit, extrémités, distinction, dépassement de soi, originalité, changer le monde, sérendipité, disruption, avenir, futur, vision, prévoir, anticiper, stratégie, finalité, long termes, indicible, joueur, aventure, curiosité, attiré par l'inconnu, adrénaline, adaptation, amélioration, arrangement, correction, pivoter, modification, rénovation, retouche, destruction créatrice, extravagance, diversité, globalité, déréglementation, lever les interdictions, imprévisibilité, schizophrénie, multiple, probabilité, flexibilité, opportunité, inductif,

SENTIMENT

foi, confiance, désirs, Relationnel, animation, humain, bien-être, bienveillance, amour, tolérance, cœur, perspicacité, empathie, compassion, émotions, affection, impulsivité, dépressions, flair, clairvoyance, sympathie, ressenti, affinité, état intérieur, résonance émotionnelle, projection intuitive, sollicitude, désintéressement, altruisme, générosité, passions gaies, passions tristes, détresse, fatigue compassionnelle, burnout, confidences, intimité, bavard, communication, alter ego, écologie, éthique, spirituels, idéal, croyance, contribution, participation, association, collectif, nature, abandon de ses positions, retrait total, névrose, sociabilité, communauté, mouton, ouverture aux autres, autrui, sensibilité, espérance, coopération, équipe, solidarité, sympathie, influençable, accommodant, consensus, chaleureux, relationnel, environnement, écologie, partage, mépris, rupture, épanouissement, réactivité, formation, motivation,

Liste des philosophes et théoriciens cités

Adorno Theodor, Conférence inaugurale prononcée à Francfort
Adorno Theodor, L'Actualité de la philosophie
Alexandre Laurent, La guerre des intelligences
Anders Günther, L'homme sans monde Écrits sur l'art et la littérature
Arendt Hannah, Eichmann à Jérusalem : Rapport sur la Banalité du Mal Eichmann à Jérusalem
Bachelard Gaston, La formation de l'esprit scientifique
Bachelard Gaston, Le rationalisme appliqué
Bandura Albert, De Encyclopedia of Human Behavior
Bandura Albert, De l'auto-efficacité : l'exercice du contrôle
Bandura Albert, Des fondements sociaux de la pensée et de l'action: une théorie cognitive social
Batson Daniel, Altruisme in humans
Bergson Henri, Essai sur les données immédiates de la conscience
Bergson Henri, Essai sur les données immédiates de la conscience
Bergson Henri, La Pensée et le Mouvant
Bergson Henri, Le Rire
Bergson Henri, L'Évolution créatrice
Bertalanffy Ludwig, Théorie générale des systèmes
Bhargava Rajeev, Karl Popper: Reason without Revolution
Boileau Nicolas, L'Art poétique
Boiste Pierre-Claude-Victor, Dictionnaire universel de la langue française
Bonald Louis, Du style et de la littérature
Bourdieu Pierre, Esquisse d'une théorie de la pratique
Bourdieu Pierre, Le sens pratique
Bourdieu Pierre, Les formes du capital
Bouveresse Jacques, Le philosophe chez les autophages
Bruckner Pascal, Misère de la prospérité Le culte de soi
Camus Albert, La mort heureuse
Charbonnier Georges, Entretien avec Levi-Strauss
Chomsky Noam, Le temps
Coelho Paolo, L'Alchimiste
Comte-Sponville André, Le bonheur désespérément
Cornish Kimberley, Wittgenstein contre Hitler
Cyrulnik Boris et Edgar Morin, Dialogue sur notre nature humaine

Cyrulnik Boris, De chair et d'âme
Cyrulnik Boris, Un merveilleux malheur
Dantzig Charles, Le Magazine littéraire no. 468
David Merrill et Roger Reid, Personal Styles & Effective Performance
de Beauvoir Simone, Le deuxième sexe
de Bono Edward, Les six chapeaux de la réflexion
de Buffon Georges-Louis, discours de réception à l'Académie française
de Gaulle Charles, Vers l'armée de métier
de Saint-Exupéry Antoine, Rivarol Œuvres complètes
de Saint-Exupéry Antoine, Terre des hommes
Delafargue Bertrand, La jaune et la rouge
Deleuze Gilles et Félix Guattari, Mille Plateaux : Capitalisme et schizophrénie
Descartes René, Discours de la méthode
Dewey John, Expérience et éducation
Drucker Peter, The Practice of Management
du Merle Olivier, Cerveau communication et management
Épictète
Ferry Luc, Sagesses d'hier et d'aujourd'hui.
Folscheid Dominique, La science et la loi Ethique
Foucault Michel, L'herméneutique du sujet
Foucault Michel, L'Usage des plaisirs
Frege Gottlob, Begriffsschrift
Frege Gottlob, Grundgesetze der Arithmetik
Gabor Denis, Inventing the future Penguin
Gardner Howard, Les formes de l'intelligence
Goleman Daniel, L'intelligence émotionnelle
Grice Paul, Intention and Meaning
Grice Paul, Logic and Conversation
Grice Paul, Studies in the Way of Words
Guilbaud Jean-Claude, la refondation du monde
Habermas Jürgen, de l'agir communicationnel
Habermas Jürgen, discours philosophique de la modernité
Harari Noah, l'auteur 21 leçons pour le XXIe siècle
Hawking Stephen, Brèves réponses aux grandes questions
Hayek Friedrich, Droit législation et liberté
Heidegger Martin, Lettre sur l'humanisme
Héraclite
Hobbes Thomas, Leviathan

Housset Emmanuel, Husserl et l'énigme du monde
Hume David, Essais moraux politiques et littéraires De la décision
Huntington Samuel, Le choc des civilisations
Huxley Aldous, Retour au meilleur des mondes
Hume David, Traité de la nature humaine
Imbert Michel, neuropsychologue Introduction aux sciences cognitives
James William, What is an Emotion ?
Jankélévitch Vladimir, Henri Bergson
Jankélévitch Vladimir, L'aventure l'ennui le sérieux
Jankélévitch Vladimir, Philosophie première
Jerphagnon Lucien, Connais-toi toi-même
Jonas Hans, Le principe responsabilité
Jonas Hans, Le Principe responsabilité
Jullien François, Traité de l'efficacité
Jung Carl, L'Herne le problème du quatrième
Jung Carl, Types psychologiques
Kant Emmanuel, Pour la paix perpétuelle
Kant Emmanuel, critique de la faculté de juger
Kant Emmanuel, Critique de la raison pratique
Kant Emmanuel, Critique de la raison pure
Kant Emmanuel, Fondements de la métaphysique des mœurs
Kant Emmanuel, Introduction à la dialectique transcendantale
Kanter Rosabeth, The Change Masters: Corporate Entrepreneurs at Work
Kierkegaard Søren, Ou Bien... Ou bien…
Kotter John, A force for change
Kundera Milan, Une rencontre
Lacan Jacques, séminaire XVII "L'envers de la psychanalyse
Legros Martin, ChatGPT Chomsky et la banalité du mal
Leibniz Gottfried, Monades de la Monadologie
Leibniz Gottfried, Principes de la nature et de la grâce
Leibniz Gottfried, Théodicée
Lévy Pierre, L'intelligence collective: pour une anthropologie du cyberespace
Lucrèce, la nature des choses
Machiavel Nicolas, Le prince
Malraux André, L'homme précaire et la littérature
Malraux André, La Condition humaine

Mandela Nelson, discours prononcé lors de sa prestation de serment en tant que président
Mcgrath Michael, Pathological altruism
Merleau-Ponty Maurice, Phénoménologie de la perception
Migneault Pierre, Frontières Rendre son dû à la Peur
Miles Lawrence, Techniques de valeur et d'ingénierie de valeur
Milgram Stanley, Soumission à l'autorité
Mintzberg Henry, Structure in Fives: Designing Effective Organizations
Moeller FG, Barratt ES, Dougherty DM, Schmitz JM, Swann AC, Psychiatric aspects of impulsivity.
Morin Edgar, Introduction à la pensée complexe
Morin Edgar, La connaissance de la connaissance
Morin Edgar, La Méthode
Morin Edgar, Réponse à René Thom. Au-delà du déterminisme
Morizot Baptiste, Penser le concept comme carte. Une pratique deleuzienne de la philosophie
Nagel Thomas, Possibility of altruism
Nietzsche Friedrich, Ansi parlait Zarathoustra
Nietzsche Friedrich, Crépuscule des idoles
Nietzsche Friedrich, Ecce homo
Nietzsche Friedrich, L'esprit de la gravité.
Nietzsche Friedrich, Par-delà bien et mal.
Onfray Michel, Antimanuel de philosophie
Orwel George, 1984
Parker-Follet Mary, Creative Experience
Pascal Blaise, de l'esprit géométrique
Pascal, Pensées
Pascale Richard, Surfing the Edge of Chaos
Péguy Charles, Cahiers de la quinzaine
Péguy Charles, Le Porche du Mystère de la Deuxième Vertu
Peirce Charles Sanders, The Aim and Scope of Education.
Piaget Jean, La représentation de l'espace chez l'enfant
Pic de La Mirandole Jean, Discours sur la dignité de l'homme
Piketty Thomas, Le Capital au XXIe siècle
Pirmez Octave, Feuillées
Platon
Popper Karl, La logique de la découverte scientifique
Prigogine Ilya, La fin des certitudes
Ricard Mathieu, Plaidoyer pour l'altruisme

Rifkin Jérémy, La troisième révolution industrielle
Rinpoché Sogyal, la voix au-delà des nuages
Roger-Pol Droit, La compagnie des philosophes
Rogers Carl, A way of being
Rousseau Jean-Jacques, Discours sur les sciences et les arts
Ruiz Miguel, Les quatre accords toltèques : La voie de la liberté personnelle
Russel Bertrand, Pourquoi je ne suis pas chrétien
Russel Bertrand, Principles of Mathematics Définition de la logique pure.
Russel Bertrand, The Problems of Philosophy
Sartre Jean-Paul, conférence L'existentialisme est un humanisme
Schmitt Éric-Emmanuel, Journal d'un amour perdu
Schonberger Richard, Building a chain of customer
Schopenhauer Arthur, Essai sur le libre arbitre
Schopenhauer Arthur, Fondement de la morale
Schopenhauer Arthur, Le Monde comme volonté et comme représentation
Schopenhauer Arthur, Parerga et Paralipomena
Schumpeter Joseph, Capitalisme socialisme et démocratie
Searle John, La redécouverte de l'esprit
Sénèque , Lettres à Lucius
Sillamy Norbert, Dictionnaire de Psychologie
Simmel Georg, Sociologie et épistémologie
Sirigu Angela, Le télégramme 5/2/2006
Sloterdijk Peter, Essai d'intoxication volontaire
SP Whiteside et DR Lynam, The Five Factor Model and impulsivity
Spinoza Baruch, Éthique
Stiegler Bernard, Dans la disruption comment ne pas être fou ?
Stiegler Bernard, L'emploi est mort vive le travail.
Stiegler Bernard, Qu'appelle-t-on panser ?
Sun Zhu, L'art de la guerre
Taylor Charles,
Thich Nhat Hanh, La Voie de la compassion
Thompson Edward, Misère de la théorie. Contre Althusser et le marxisme antihumaniste
Tiercelin Claudine, Peirce et le pragmatisme
Tom Peters et Robert Waterman, Le Prix de l'excellence
Valéry Paul, Cahiers

Valéry Paul, Crise de l'esprit
Voltaire
Watzlawick Paul, La réalité de la réalité
Watzlawick Paul, Les cheveux du baron de Münchhausen
Webb Amy, How to Do Strategic Planning Like a Futurist
Weber Max, Economie et société
Weil Simone, La Pesanteur et la grâce
Wittgenstein Ludwig, cahier bleu 1935
Wittgenstein Ludwig, De la certitude
Wittgenstein Ludwig, Remarques sur les fondements des mathématiques
Wundt Wilhelm, Éléments de psychologie physiologique

Olivier du Merle
Ses activités professionnelles au sein d'entreprises de hautes technologies, puis comme chasseur de têtes et président de l'association Convergences économiques, lui ont donné l'occasion de suivre le parcours d'un grand nombre de dirigeants dont il a cherché à comprendre le lien entre personnalité et carrière professionnelle.

Du même auteur
Cerveau, communication et management, Liaisons, 2005
Complexité de la performance individuelle, L'Harmatan, 2012

Edition : HRI HUMAN RESOURCES INVESTMENTS
Dépôt : SGDL
Date : janvier 2025